



Bukarest: Az utolsó simítások a CHEMITECH Kompetencia Elismerési Rendszeren



Idén június 1.-én és 2.-án került megrendezésre Bukarestben a **CHEMITECH Leonardo da Vinci projekt 4. nemzetközi találkozója**. A megbeszélések célja a vegyipari szektorban technológiai változásokra legérzékenyebb eljárásokkal összefüggő kompetenciák értékelési, validálási és elismerési rendszerének véglegesítése volt. A CHEMITECH projekt, a **FIA-UGT** vezetésével, valamint a következő szervezetek részvételével: **Michelin España-Portugal, Baszk Kvalifikációs Intézet, Fondo Formación Euskadi, Hemera Consultance (FR), Ergofit Kft. (HU) és Román Élethosszig Tartó Tanulás Társaság (RO)** az elmúlt több mint másfél évben kidolgozta a vegyipari szektorban a technológiai változásokra legérzékenyebb folyamatok kompetenciáinak értékelési, validálási és elismerési rendszerét.

A kidolgozás módszertana

A CHEMITECH projekt kezdetétől valamennyi partner-szervezet intenzíven dolgozott a kitűzött cél elérésén, a vegyipari szektorban a technológiai változásoknak leginkább érzékeny folyamatokhoz kapcsolódó **Kompetenciák Értékelési, Validálási és Elismerési Rendszerének** kidolgozásán.

A projekt egyik legfontosabb szakasza a vegyipariban a technológiai változásokra legérzékenyebb kulcsfolyamatok meghatározása volt. Ezért egyrészt feltártuk azokat a trendeket, amelyekkel a szektornak szembe kell néznie közép- és hosszútávon, másrészt kérdőíves elemzés segítségével összegyűjtöttük azokat a folyamatokat, amelyek a vegyipari különböző alágazataiban jelen vannak.

A szakértők úgy találták, hogy a változásokra legérzékenyebb folyamatok (a konkrét termelési folyamat kivételével, amely nem adott lehetőséget az általánosításra, hanem szinte szervezetenként kellett volna külön elemezni):

- munkaszervezés
- emberi erőforrás menedzsment
- termelésfejlesztés.

A felsorolt folyamatokhoz kapcsolódó kompetenciák alkotják az alapját a **Kompetenciák Értékelési, Validálási és Elismerési Rendszerének** a CHEMITECH projektben.

Miután a három folyamatnak kidolgoztuk a kompetencia katalógusát, a harmadik nemzetközi találkozó Bordeaux-ban arra





szolgált, hogy megalapozzuk az értékelési, validálási és elismerési rendszert. A partner-szervezetek által előzőleg elvégzett felmérés az alkalmazott vagy már kidolgozott legjobb gyakorlatra vonatkozóan nemzeti és nemzetközi szinten, nagy segítség volt a tényezők és a módszerek kiválasztásában, illetve a rendszer szerkezetének meghatározásában. A kompetenciák értékelésben közreműködő szakemberek megbízhatósága, elkötelezettsége, szakértelme, pártatlansága és független szakmai szempontjai, csak néhány azon szempontok közül, amelyek a kidolgozott rendszer alkalmazásának alapját képezik.

A bukaresti találkozó nagyon hasznosnak bizonyult a kompetenciák értékelési, validálási és elismerési folyamatának véglegesítésében, különösen abból a szempontból, hogy biztosította a megfelelést az eddig használt szempontoknak, és figyelembe vette a területen fontos pozíciót betöltők szakvéleményét, az értékeléshez és elismeréshez szükséges módszertan és eszközök kidolgozásában.

A kompetencia katalógusok és az ellenőrző listák

Az értékelési, validálási és elismerési rendszer kulcs elemeit alkotják a vegyipari munkaszervezési, emberi erőforrás menedzsment és a termelésfejlesztési folyamatok kompetenciát bemutató katalógusok, illetve a hozzájuk kapcsolódó ellenőrzőlisták, amelyeknek alkalmazásával megállapítható, hogy egy dolgozó rendelkezik-e ezekkel az adott kompetenciákkal. A bukaresti találkozó idejének jelentős részét annak a csapatmunkának szenteltük, amely során kiválasztottuk a kompetencia megléte szempontjából meghatározó elemeket, amelyekkel minden résztvevő egyetértett.



A kompetenciák elismerésének rendszere

A Kompetenciák Értékelési, Validálási és Elismerési Rendszere CD-ROM-on a CHEMITECH projekt végterméke, a következő elemeket fogja tartalmazni:

- I. **Bevezető** a rendszerhez, amelyet a FIA-UGT és a Michelin csoport állított össze.
- II. **A szakaszok leírása**, amelyeket a projekt során kivitelezünk:
 1. A technológiai, szervezeti tendenciák feltárása, amelyekkel a vegyipari szektornak szembe kell majd néznie.
 2. A vegyipari folyamatok leírása.
 3. A változási tendenciákra legérzékenyebb kulcsfolyamatok meghatározása.
 4. A kulcsfolyamatokhoz kapcsolódó kompetenciák katalógusainak kidolgozása.
- III. **A kompetenciák értékelési, validálási és elismerési folyamatának szakaszai:**
 - A jelentkező felvilágosítása a kompetenciák értékelési, validálási és elismerési eljárásáról.
 - Útmutatás – tanácsadás a részvételre vonatkozóan: önértékelés, interjú, dokumentáció összeállítása). Ebben a szakasz a jelentkező tanácsot kap, milyen módszert kövessen az eljárás folyamán, illetve elemzésre kerül a szakmai önéletrajza.





- **Értékelés:** a jelentkező tudását valós munkahelyzetben vizsgálják és értékelik.
- **Visszacsatolás:** a jelentkező információt kap az általa elért eredményekről, illetve útmutatást a további fejlődési lehetőségekről a szakmai fejlődés érdekében.

IV. **Függelék:** az értékelési folyamat során alkalmazott eszközök (ellenőrző listák).

Ezt a rendszert, amelyet a partnerszervezetek már validáltak, később direkt és indirekt módon validálja a Chemitech célcsoportja (a vegyiparban működő cégek, szakszervezetek, Minősítési Intézmények). Hangsúlyoznunk kell, hogy a kifejlesztett rendszer szinte korlátlan adaptációs lehetőséggel bír minden egyes cég számára bármely országban. A bemutatott példák alapján könnyen ki lehet dolgozni a szervezetre jellemző egyedi folyamatokra is a kompetencia katalógust, és az értékeléshez szükséges ellenőrző listát.

A CD-ROM elkészítése

A projekt következő, és egyben utolsó lépése a CHEMITEC CD-ROM megtervezése és elkészítése. Bukarestben azon dolgoztunk, hogy a CD-ROM felépítése összhangban legyen azokkal a kritériumokkal, amelyekkel valamennyi partner egyetértett:

- Könnyű kezelhetőség.
- Egyszerű és átlátható felépítés.
- A felépítése kövesse a kompetenciák értékelési és elismerési folyamatának logikáját.

A CD-ROM szerkesztését megelőzően a Kompetenciák Értékelési, Validálási és Elismerési Rendszerének anyagait le kell fordítani a négy résztvevő ország nyelvére.



Vitoria-Gasteiz: a projekt végállomása

A CHEMITECH projekt utolsó találkozója november 16-án és 17-én kerül megrendezésre Vitoria-Gasteizben, ahol a két éves munka végeredményeként létrejött CHEMITECH CD-ROM nyilvános bemutatója is megtörténik. Ez az eredmény olyan szervezetek munkáját dicséri, amelyek eltérő jellegűk és anyanyelvük ellenére képesek voltak egy közös cél érdekében összefogni, és együtt dolgozni.

Részletes információ a projektről a magyar partner projektmenedzserénél:

Pataki Csilla
Nemzetközi Projektmenedzser

Ergofit Kft
1111 Budapest, Lágymányosi u. 7
e-mail: pataki@ergofit.hu

